

تنمية



الجمعية الخيرية لتنمية القرى

مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم 692

الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٣ م

تنمية

الجمعية الخيرية لتنمية القرى



الرؤية



مجتمع قروي
ايجابي أكثر
انتاجا وأقل
احتياجا قادر على
التفاعل مع
تطورات الحياة

الرسالة



بناء قدرات القرى
لتحقيق التنمية
المستدامة



قيمنا (تنمية)



التكامل : نلتزم بالتكامل مع العاملين في مناطق عملنا

النماء : نلتزم بتطوير ذاتنا لتقديم منتجات وخدمات

عالية الجودة

الموظفين : نلتزم بتحفيز وتمكين موظفينا ومتطوعينا من خلال بيئة عمل محترفة

اليسر : نلتزم بتقديم خدمات ميسرة وراقية تتناسب مع الفئة المستهدفة

الهمة : نلتزم بالعمل بهمة عالية وشفافية لاستمرارية تعاون الشركاء والمستفيدين



الأهداف الاستراتيجية



١. تطوير مهارات الأفراد لتحسين المستوى المعيشي.
٢. دعم المشاريع التنموية في المحافظات والقرى.
٣. رفع مستوى الوعي الاجتماعي والمهني لدى المواطنين في المناطق القروية.



الأهداف التنفيذية لعام ٢٠٢٣ م



١. تأهيل الشباب من الجنسين لتحقيق الايجابية والانتاجية لقراهم
٢. تنمية قدرات الجمعيات الخيرية والتطوعية بما يساهم في تفعيلها
٣. تطوير واستقطاب قيادات المجتمع المحلي لتعزيز التنمية في قراهم
٤. تنويع مصادر الموارد المالية لدعم أنشطة وبرامج الجمعية
٥. تحفيز وتقدير العاملين في الجمعية للوصول للرضا والانتماء
٦. تفعيل العلاقات مع الشركاء للوصول للاحترافية في تقديم الخدمات
٧. تطوير التجارب الدولية والدراسات الميدانية بما يخدم المجتمع المحلي
٨. تطوير وأتمته أعمال الجمعية



الأهداف التفصيلية لعام ٢٠٢٣ م

١. اعداد الشباب لسوق العمل
٢. تدريب الشباب لرفع مهاراتهم
٣. تأسيس الوحدة التطوعية بالجمعية

الهدف الاول

تأهيل الشباب من الجنسين لتحقيق الايجابية
والانتاجية لقراهم

الهدف الاول

تأهيل الشباب من الجنسين لتحقيق الایجابیة والانتاجیة لقراهم

الميزانية	(مؤشرات النجاح)	مستهدف ٢٠٢٣ م	المبادرة	الهدف التفصیلی
٩٠,٠٠٠	- توظيف عدد ٢٥ طالب من كلا المعسكرين	- مشاركة عدد ٢٠٠ طالب من طلاب الكليات الجامعية بالقفزة - مشاركة عدد ٢٠٠ شاب من شباب القوز - تغطية إعلامية والوصول الخبر لأکبر شريحة من المجتمع	١/١/١ تنفيذ معسكر الأعمال الثاني والثالث	١. اعداد الشباب لسوق العمل
٦٠,٠٠٠	- ١٠٠ طالب يعدون سيرتهم الذاتية بطريقة صحيحة اجتياز ٥٠ طالب اختبار المقابلة الشخصية التحاق ٥٠ طالب بالفرصة التطوعية الخاصة بالجمعية	- مشاركة عدد ١٠٠ من خريجي الجامعات والباحثين عن وظائف	١/١/٢ دورات التأهيل لسوق العمل (اعداد السيرة الذاتية – اجتياز المقابلة الشخصية – دورات الحاسب – الخبرة بالتطوع)	
٦٠,٠٠٠	- تقديم مبادرة اجتماعية موثقة من جميع المشاركين للحصول على الشهادة	- تدريب عدد ٤٠ من المهتمين بالعمل الاجتماعي	١/٢/١ تنفيذ دورة القائد الاجتماعي ٢	٢. تدريب الشباب لرفع مهاراتهم.
٣٠,٠٠٠	- قيام ٨٠ شاب بعمل مخطط مستقبلي لمستهدفاته بعد ٥ سنوات	- تدريب عدد ١٠٠ شاب لمدة ٣ أيام	١/٢/٢ دورة خطة الحياة	
٩٠,٠٠٠	- تحقيق نسبة ٨٠ % من أهداف الوحدة الشبابية الموجودة في ملف الوحدات الشبابية	- تأسيس وحدة شبابية بجمعية بصمة شباب بالقوز	١/٢/٣ تأسيس وتشغيل الوحدة الشبابية	
٥٠,٠٠٠	- تسجيل ١٥ شاب من المشاركين في برنامج ارسم رؤيتك المستمر	- رحلة طلابية لعدد ٢٤ من طلاب الكليات الفوق ثانوية في القنفذة تحتوي على برنامج تدريبي لرسم المسار المستقبلي لهم بالإضافة لزيارات حكومية وللتجار	١/٢/٤/١ رحلة ارسم رؤيتك	
٢٥,٠٠٠	- التزام ١٥ شاب بخطوات تحقيق رؤيتهم	- برنامج لقاءات أسبوعية تستمر طوال السنة بعدد ٤٠ لقاء ما حضوريا او عن بعد لمتابعة وتدريب وقياس الاثر المستمر للمجموعة المتميزة المشاركة في رحلة ارسم رؤيتك	١/٢/٤/٢ برنامج ارسم رؤيتك	

الهدف الاول

تأهيل الشباب من الجنسين لتحقيق الايجابية والانتاجية لقراهم

الميزانية	(مؤشرات النجاح)	مستهدف ٢٠٢٣ م	المبادرة	الهدف التفصيلي
١٠,٠٠٠	انجاح مبادرات التطوع في الخطة بنسبة ٩٠%	- ايجاد وحدة توعية بعدد ٢٥ متطوع تم تسجيله بالوحدة واكمال نماذج التطوع مستقبلا مع الجمعية	١/٣/١ تفعيل الوحدة بمقر الجمعية وتسجيل المتطوعين	٣. تفعيل الوحدة التطوعية بالجمعية
٧٥,٠٠٠	تنفيذ ٥٠ مبادرة تطوعية		١/٣/٢ تنفيذ مبادرة السفر التطوعي	
١٠٠,٠٠٠	إنجاح المبادرات بنسبة ٩٠% التحاق ٥٠٠ متطوع بالفرص المعلنة للمبادرات المجتمعية	-تنفيذ ٢٥ مبادرة بمشاركة مجتمعية	١/٤/١ التواصل مع جهتين مانحتين	٤. التعاون مع الجهات المانحة لتنفيذ البرامج المجتمعية
٥٩٠,٠٠٠	الميزانية التقديرية للهدف الأول			

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠٢٣ م

١. تحديد الاحتياج التنموي للقرى
٢. مساندة الجمعيات التنموية في تحقيق أهدافها

الهدف الثاني

تنمية قدرات الجمعيات الخيرية
والتطوعية بما يساهم في تفعيلها

الهدف الثاني

تنمية قدرات الجمعيات الخيرية والتطوعية بما يساهم في تفعيلها

الميزانية	(مؤشرات النجاح)	مستهدف ٢٠٢٣ م	المبادرة	الهدف التفصيلي
٩٠,٠٠٠	تحديد جوانب الضعف والخلل الاجتماعية	اعداد دراسة مكتبية وميدانية محدثة بعمل لقاءات فردية ومجموعات تركيز مع المهتمين	٢/١/١ دراسة ميدانية مع جهة مختصة لتحديد الاحتياج التنموي بقرى محافظة القنفذة	١- تحديد الاحتياج التنموي للقرى
٢٠٠,٠٠٠	الخروج بتوصيات لتجاوز التحديات القائمة ومتابعة تنفيذها بعد الملتقى	١/ مشاركة عدد ٣٥ جمعية من جمعيات محافظة القنفذة	٢/١/٢ ملتقى التنمية الريفية الأول تحديات وحلول المنبثق من نتائج دراسة تحديد الاحتياج	
٤٠,٠٠٠	قيام ٢٠ جمعية بتقديم خطة إدارية وتنفيذية لجمعياتهم	تدريب عدد ٤٠ من العاملين في الجمعيات	٢/١/١ تنفيذ دورة القائد الإداري	٢- مساندة الجمعيات التنموية في تحقيق أهدافها
٣٣٠,٠٠٠	الميزانية التقديرية للهدف الثاني			

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠٢٣ م

١. بناء جسور التواصل مع القيادات الحكومية في محافظة القنفذة
٢. بناء جسور التواصل مع التجار ورجال الأعمال في محافظة القنفذة
٣. بناء جسور التواصل مع قيادات القطاع الثالث في محافظة القنفذة

الهدف الثالث

تطوير واستقطاب قيادات المجتمع المحلي لتعزيز التنمية في قراهم

الهدف الثاني

تنمية قدرات الجمعيات الخيرية والتطوعية بما يساهم في تفعيلها

الميزانية	مؤشرات (النجاح)	مستهدف ٢٠٢٣ م	المبادرة	هدف الزيارة	الهدف التفصيلي
١٥٠٠٠	لتفعيل واشراك ٥ دوائر حكومية في تنفيذ برامج الجمعية	زيارة جميع المسؤولين الحكوميين المرتبطين بالقطاع الثالث (المحافظة - التعليم - الصحة - مركز التنمية	٣/١/١ حصر أصحاب المصلحة ومخاطبتهم للزيارات	- التنسيق لإقامة البرامج التي تقدم بالشراكة مع الجهات الحكومية	١. بناء جسور التواصل مع القيادات الحكومية في محافظة القنفذة
١٥٠٠٠	عرض خطة الجمعية على ٤ تجار والاستفادة من ملاحظاتهم	زيارة عدد ٤ تجار خلال العام	٣/٢/١ حصر أبرز التجار من خلال التواصل مع أبناء المحافظة	- التعريف بالجمعية - الرعاية والدعم لإقامة البرامج	٢. بناء جسور التواصل مع التجار ورجال الأعمال في محافظة القنفذة
١٥٠٠٠	توقيع ٥ اتفاقيات لتنفيذ برامج مشتركة	زيارة عدد ٥ رؤساء مجلس إدارة خلال العام	٣/٢/١ حصر أبرز الجمعيات الرائدة والتواصل مع منسوبيها للزيارة	- الشراكة لتنفيذ البرامج - دراسة الاحتياج	٣. بناء جسور التواصل مع قيادات جمعيات القطاع الثالث في محافظة القنفذة
٤٥٠٠٠	الميزانية العامة للهدف الثالث				

الهدف الرابع

تنويع مصادر الموارد المالية لدعم أنشطة
وبرامج الجمعية

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠٢٣ م

١. الاتفاق مع مؤسسة ربحية لزيادة إيرادات الجمعية
٢. تعيين موظف مختص للجوانب المالية والاستدامة والمنح
٣. إنشاء صندوق استثماري وقفي باسم (تنمية قرى مكة المكرمة) لجمع التبرعات والهبات والأوقاف
٤. مشاركة الجمعية في صناديق الاستثمار الوقفية التي تشرف عليها هيئة الأوقاف بقيمة ٥٠٠ ألف ريال
٥. الدخول في مناقصات الإسناد الحكومي
٦. جمع التبرعات والهبات لمشاريع الجمعية في تأمين احتياجات قرى مكة المكرمة
٧. توفير الميزانية التشغيلية

تنوع مصادر الموارد المالية لدعم أنشطة وبرامج الجمعية

الهدف الرابع

الميزانية	(مؤشرات النجاح)	مستهدف ٢٠٢٣ م	المبادرة	الهدف المحدد
٥.٠٠٠.٠	<ul style="list-style-type: none"> تحقيق ايراد اجمالي مليون ريال من المنصات والمتجر الحصول على دعم ٣ من مشاريع الجمعية من التجار 	<ul style="list-style-type: none"> رفع نسبة الإيرادات من المنصات والمتجر الالكتروني للبرامج التنموية رفع نسبة الإيرادات من المنصات والمتجر الالكتروني للبرامج الرعوية تسويق برامج الجمعية لدى التجار 	٤/١/١ توقيع اتفاقية مع مؤسسة ربحية تشرف على زيادة إيرادات الجمعية	١. الاتفاق مع مؤسسة ربحية لزيادة إيرادات الجمعية
١.٠٠٠	توقيع عقد عمل مع الموظف		٤/٢/١ استقطاب موظف متفرغ	٢. تعيين موظف مختص للجوانب المالية والاستدامة والمنح
١٠,٠٠٠	وجود تصور واضح لنظام الصناديق الوقفية		٤/٣/١ الاطلاع على نظام الصناديق الوقفية	٣. إنشاء صندوق استثماري وقفي باسم (تنمية قرى مكة المكرمة)
	الانتهاء من اخذ الموافقات في مدة لا تتجاوز ٣ أشهر		٤/٣/٢ توفير التراخيص وطلب الموافقة من الجهات المختصة	
	جمع مبلغ ٥٠٠ الف ريال		٤/٣/٣ تسويق الصندوق وجمع التبرعات	

الميزانية	(مؤشرات النجاح)	مستهدف ٢٠٢٣ م	المبادرة	الهدف المحدد
١٠,٠٠٠	المشاركة في صندوق وقي بمبلغ ١٠٠ الف ريال	اختيار مشروع وقي و التقديم للمشاركة فيه	٤/٤/١ الاطلاع على الصناديق الوقفية القائمة و اخذ فكرة تفصيلية عن الصناديق الوقفية القائمة	٤. مشاركة الجمعية في صناديق الاستثمار الوقفية
٥٠,٠٠٠	عدد ٣ مشاريع تفوز بها الجمعية و تنفذها بنجاح عن طريق المناقصات الحكومية	اختيار عدد ٥ مشاريع للمنافسة في تنفيذها	٥/١/١ الاطلاع على منصة اعتماد والتسجيل فيها	٥. الدخول في مناقصات الاسناد الحكومي
١٠٠٠٠	تفعيل الاتفاقيات بتنفيذ برنامج واحد على الأقل لكل اتفاقية	توقيع عدد ٣ اتفاقيات مع الجمعيات بالقرى	٦/١/١ توقيع اتفاقية شراكة مع الجمعيات الرعوية بالقرى	٦. جمع التبرعات والهبات لمشاريع الجمعية في تأمين احتياجات قرى مكة المكرمة
٢٠٠٠٠	توفير الميزانية التشغيلية وقدرها ٩٠٤٧٠٨ ريال	تنفيذ الخطة بنسبة نجاح لا تقل عن ٧٠%	٧/١/١ وضع خطة لتوفير الميزانية التشغيلية بما يعادل ٨٠% من المستهدف	٧. توفير الميزانية التشغيلية
٥,٠٠٠	الحصول على دعم بقيمة ٥٠٠٠٠ ريال	زيارة ٣ تجار و عرض حاجة الجمعية لدعمهم لشراء السيارة	٨/١/١ عرض شراء سيارة على التجار	٨. توفير سيارة للجمعية
١٥٦,٠٠٠	الميزانية العامة للهدف الرابع			

الهدف الخامس

تحفيز وتقدير العاملين في الجمعية
للاوصول للرضا والانتماء

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠٢٣ م

١. اعتماد سلم رواتب للموظفين
٢. اعتماد نظام الحوافز والمكافآت
٣. اعتماد نظام للوصف الوظيفي
٤. اعتماد نظام الولاء
٥. اعتماد نظام الوحدة التطوعية

الهدف الخامس

تحفيز وتقدير العاملين في الجمعية للوصول للرضا والانتماء

الميزانية	(مؤشرات النجاح)	مستهدف ٢٠٢٣ م	المبادرة	الهدف التفصيلي
١٠٠٠	واعتماد السلم وتطبيقه	اعداد السلم	٥/١/١ مراجعة سلم الرواتب المعتمد حاليا	١. اعداد واعتماد سلم رواتب للموظفين
١٠٠٠	اعتماد نظام الحوافز وتطبيقه	مقارنة الأنظمة المختلفة واختيار النظام الأفضل	٥/٢/١ الاطلاع على أنظمة الحوافز في جمعيات مماثلة	٢. اعداد و اعتماد نظام التقييم و الحوافز والمكافآت
١٠٠٠	اعتماد النظام الأفضل و تطبيقه	مقارنة الأنظمة المختلفة واختيار النظام الأفضل	٥/٣/١ مراجعة نظام الوصف الوظيفي الحالي	٣. اعداد واعتماد نظام للوصف الوظيفي
١٠٠٠	اعتماد النظام الأفضل و تطبيقه	مقارنة الأنظمة المختلفة واختيار النظام الأفضل	٥/٤/١ بحث الأنظمة المشابهة	٤. اعداد و اعتماد نظام الولاء
	تأمين طبي لكل موظف بالجمعية	التوقيع مع جهة مقدمة للخدمة	٥/٤/٢ الاطلاع على أنظمة التأمين الطبي	
٢٠٠٠	اعتماد النظام الأفضل وتطبيقه	الاطلاع ومقارنة الأنظمة الخاصة بالوحدات التطوعية الأخرى	٦/١/١ الاطلاع على نظام الوحدة التطوعية الحالي	٥. اعداد واعتماد نظام الوحدة
٦٠٠٠	الميزانية العامة للهدف الخامس			

الهدف السادس

تفعيل العلاقات مع الشركاء للوصول
للاحترافية في تقديم الخدمات

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠٢٣ م

١. توقيع اتفاقيات شراكة مع الجمعيات المتخصصة في
جدة
٢. توقيع اتفاقيات شراكة مع الجمعيات المتميزة في
القرى

الهدف السادس

تفعيل العلاقات مع الشركاء للوصول للاحترافية في تقديم الخدمات

الميزانية	(مؤشرات النجاح)	مستهدف ٢٠٢٣ م	المبادرة	الهدف التفصيلي
١٠٠٠٠	تنفيذ برنامج واحد على الأقل مع جمعية صحية تنفيذ برنامج واحد على الأقل مع جمعية أسرية تنفيذ برنامج واحد على الأقل مع جمعية شبابية	١. عقد شراكة مع جمعية صحية ٢. عقد شراكة مع جمعية أسرية ٣. عقد شراكة مع جمعية شبابية	٦/٢/١ التواصل مع الجمعيات المتخصصة (طبية – أسرية ...)	١. توقيع اتفاقيات شراكة مع الجمعيات المتخصصة في جدة
١٠٠٠٠	الميزانية العامة للهدف السادس			

الأهداف التفصيلية لعام ١٤٤٤ هـ

١. البحث عن مؤتمرات إقليمية وحضورها عن التنمية الريفية
٢. تفعيل مشروع القرية النموذجية

الهدف السابع

تطويع التجارب الدولية والدراسات الميدانية بما يخدم المجتمع المحلي



الهدف السابع

تطويع التجارب الدولية والدراسات الميدانية بما يخدم المجتمع المحلي

الميزانية	مستهدف ٢٠٢٣ م (مؤشرات النجاح)	المبادرة	الهدف التفصيلي
٥٠٠٠	حضور مؤتمر واحد	البحث عن مؤتمرات محلية وإقليمية وحضورها عن التنمية الريفية	١. حضور المؤتمرات عن التنمية الريفية
٢٥٠,٠٠٠	دعم ٣ مبادرات المشروع القرية النموذجية	التواصل مع الوزارة لتبني المشروع	٢. تفعيل مشروع القرية النموذجية
	توقيع اتفاقية دعم مع البنك	تفعيل التعاون مع البنك الإسلامي بجدة	
	تنفيذ عدد ٢ برنامج من مبادرات القرية النموذجية	تفعيل دراسة مشروع القرية النموذجية لتعميمها على مناطق أخرى	
٢٥٥,٠٠٠	الميزانية العامة للهدف السابع		

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠٢٣ م

١. تطوير الأداء لتحقيق التميز المؤسسي
٢. تطوير أنظمة التحول الرقمي في الخدمات والعمليات الداخلية

الهدف الثامن

تطوير وأتمته أعمال الجمعية

الهدف الثامن

تطوير وأتمته أعمال الجمعية

الميزانية	مستهدف ٢٠٢٣ م (مؤشرات النجاح)	المبادرة	الهدف التفصيلي
٠	الحصول على شهادة معيار المنظمة الموثوقة	الحصول على شهادات في الجودة	١. تطوير الأداء لتحقيق التميز المؤسسي
	تحقيق درجة ٩٠ في الحوكمة	زيادة تحسين درجة الحوكمة	
١٠,٠٠٠	عدد ٣ عمليات يتم أتمتها	أتمته العمليات الداخلية	٢. تطوير أنظمة التحول الرقمي في الخدمات والعمليات الداخلية
	عدد ١ من الخدمات يتم أتمتها	أتمته خدمات الجمعية	
١٠,٠٠٠	الميزانية العامة للهدف الثامن		

الميزانية العامة للخطة التشغيلية
لعام ١٤٤٤ هـ - ٢٠٢٣ م

م	الهدف	المبلغ
١	ميزانية الهدف الأول	٥٩٠,٠٠٠
٢	ميزانية الهدف الثاني	٣٣٠,٠٠٠
٣	ميزانية الهدف الثالث	٤٥,٠٠٠
٤	ميزانية الهدف الرابع	١٥٦,٠٠٠
٥	ميزانية الهدف الخامس	٦,٠٠٠
٦	ميزانية الهدف السادس	١٠,٠٠٠
٧	ميزانية الهدف السابع	٢٥٥,٠٠٠
٨	ميزانية الهدف الثامن	١٠,٠٠٠
	المجموع	١,٤٠٢,٠٠٠ ريال



[Handwritten signature]

تنمية

الجمعية الخيرية للتنمية القرى

